

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE  
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS**

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO**

**COMPROMISSO COM O CCSA E TRABALHO**

**2015 – 2019**

***Maria Arlete Duarte de Araújo***  
***Diretora***

***Maria Lussieu da Silva***  
***Vice-Diretora***

## APRESENTAÇÃO

O presente Plano de Desenvolvimento revela os compromissos assumidos pela **Chapa Compromisso com o CCSA e Trabalho**, para o quadriênio 2015-2019, no campo do ensino, da pesquisa e da extensão bem como no campo da gestão para o Centro de Ciências Sociais Aplicadas. Reflete pois os desafios que a Direção do CCSA terá que vencer para avançar na excelência acadêmica e para qualificar ainda mais a gestão universitária. Muito foi feito no período 2011-2015 em todas as áreas, mas ainda há muito a fazer.

Assim, a visão de futuro que queremos deve orientar as ações acadêmicas e administrativas a serem desenvolvidas pela Direção do CCSA ao tempo em que deve também informar à comunidade e dar instrumentos à mesma para acompanhar as atividades executadas.

A imagem de futuro deve pois ser mobilizadora da energia criativa de todos os que fazem o CCSA: professores, técnicos e alunos. Uma visão que articula as diferentes racionalidades das distintas unidades mas convergentes na tarefa de realizar com qualidade as ações acadêmicas e administrativas.

É claro que ao apresentarmos um Plano de Desenvolvimento para o CCSA temos a correta compreensão de que os resultados a serem obtidos não serão apenas decorrentes do trabalho da Direção. Será, antes de tudo, uma construção coletiva pois somente o trabalho cooperativo e a mobilização de muitos atores poderão garantir a expressão acadêmica de qualidade do CCSA no âmbito da Universidade Federal do Rio Grande do Norte.

Maria Arlete Duarte de Araújo  
Diretora

Maria Lussieu da Silva  
Vice-Diretora

## INTRODUÇÃO

O Plano de Desenvolvimento ora apresentado está em sintonia com as ações realizadas na gestão 2011-2015 e com as ações ainda a realizar no âmbito acadêmico e administrativo, já diagnosticadas em documentos avaliativos enviados ao CONCURA no período. Neste sentido, reafirma a visão de futuro, qual seja, a de *“ um Centro Acadêmico com cursos de graduação e programas de pós-graduação de reconhecida qualidade acadêmica, inovador em seus processos, com forte atividade de extensão e de pesquisa, fortes vínculos com a sociedade e compromisso com a solução dos problemas sociais, políticos e econômicos do Rio Grande do Norte e do país, com condições de trabalho dignas, igualdade de oportunidades para todos os seus membros, com espaços consolidados de interlocução para a socialização do conhecimento, com uma política editorial mobilizadora da capacidade criativa de sua comunidade acadêmica, com uma gestão participativa, democrática e transparente, plural, humanista, valorizadora de seus servidores e aberta ao debate, com infraestrutura adequada ao desenvolvimento de suas atividades, comprometido com o desenvolvimento efetivo de uma cultura de metas e resultados “*.

O exame das ações a realizar no próximo quadriênio procura dar respostas a questões internas e externas que juntas impactam fortemente a gestão.

No plano externo, alguns fatores devem, pela sua importância, pautar o debate e as decisões. Nos referimos aos fatores de: contenção orçamentária dado que os cortes de recursos se refletirão no ajuste de muitas ações; as exigências da CAPES que devem continuar a orientar as ações dos programas de pós-graduação; as exigências de qualidade acadêmica para os cursos de graduação; a disponibilidade de vagas para professores e técnicos para reposição das aposentadorias e saídas de pessoal de toda natureza, o ingresso de um número maior de alunos e demandas sempre crescentes da comunidade externa.

No plano interno, destacamos os seguintes fatores: o novo modelo de matriz orçamentária que distribui recursos para os centros, recentemente aprovado pelo CONSAD, deve mobilizar a comunidade interna para analisar uma nova forma de alocar recursos entre as unidades; a necessidade de manter e/ou criar estrutura adequada para o funcionamento das atividades; o esforço para consolidar os novos programas de pós-graduação em direção à excelência acadêmica; a proposição de novos cursos de graduação; a integração das unidades através de projetos conjuntos; a ampliação da pesquisa e da produção científica; o aumento da titulação do corpo docente.

Outrossim, a análise já feita em anos anteriores, relativa à estrutura organizacional, continua válida. Continuamos a ter uma estrutura acadêmica de apoio à Direção do Centro muito precária, tornando difícil a constituição de equipes de apoio para auxiliar a direção central na concepção e implementação de políticas de inovação, desenvolvimento e controle das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Os fatores acima elencados ajudarão a determinar a agenda do próximo quadriênio pois não é possível planejar o futuro sem a referência obrigatória às necessidades que estão colocadas. Assim, o CCSA que queremos exigirá um amplo debate sobre as proposições que fazem parte desse Plano pois será a crítica construtiva que irá configurar e reconfigurar continuamente o projeto acadêmico e administrativo a ser desenvolvido.

Compromisso com a transparência, com a pluralidade de pensamento, com a impessoalidade da gestão, com o zelo com a coisa pública, com os valores democráticos e com a ética constituem os pilares da proposta acadêmica e administrativa que ora apresentamos à comunidade do CCSA. Estreitamente vinculadas aos pilares valorativos, as ações a serem desenvolvidas contemplarão as dimensões da responsabilidade social, da comunicação com a sociedade, com o atendimento estudantil, com as atividades de ensino, pesquisa e extensão, com a gestão e com a sustentabilidade financeira. Essas dimensões apoiam-se no Mapa Estratégico do CCSA, já definido no Plano 2011-2015, que procurou evidenciar a relação de causa e efeito entre as dimensões em sintonia com o modelo de avaliação instituído pelo Sistema Nacional da Avaliação da Educação Superior – SINAES. Essas dimensões orientarão o conjunto de ações acadêmicas e administrativas e procurarão responder à missão do CCSA de ***“satisfazer as necessidades de educação superior da sociedade, no campo das ciências sociais aplicadas, contribuindo para a formação integral do cidadão”***, assumindo como valores a responsabilização da gestão perante a sociedade e a defesa de uma universidade pública e de qualidade e em que a pluralidade do pensamento seja norteadora do debate.

## AÇÕES A REALIZAR – 2015 - 2019

### Ações para Melhoria do Ensino de Graduação e Pós-Graduação

<b>Ações Propostas relativas ao Ensino de Graduação</b>
Ação 01: Assegurar a qualidade do ensino de graduação buscando novos patamares de excelência acadêmica com a manutenção de todas as iniciativas que assegurem a qualidade do ensino na graduação: premiação das melhores monografias dos Cursos de Graduação, realização do Seminário de Pesquisa do CCSA, realização de conferências, seminários e palestras sobre diferentes temáticas, apoio às iniciativas dos alunos, manutenção da Biblioteca Digital dos Cursos de Graduação entre outras iniciativas.
Ação 02: Incentivar a criação de outros cursos de graduação (presencial e a distância), a exemplo do Curso de Gestão de Cooperativas.
Ação 03: Apoiar as revisões curriculares dos cursos de forma contínua de modo a contemplar as demandas do avanço do conhecimento, da tecnologia, as atividades de extensão e de pesquisa, a flexibilização curricular, a mobilidade estudantil
Ação 04: Apoiar a inserção da atividade de extensão nos projetos políticos pedagógicos de forma qualificada de modo a evidenciar a articulação entre as atividades e o processo de formação
Ação 05: Apoiar a atividade de extensão promovidas pelos professores e alunos, mantendo inclusive a Mostra de Extensão
Ação 06: Criar Coordenação de Estágio para apoiar a política de estágio dos cursos de graduação, ampliar os convênios com empresas públicas, privadas e outras entidades da sociedade civil e criar infraestrutura que garanta a orientação e supervisão dos estágios.
Ação 07: Criar condições adequadas às Empresas Juniores para favorecer um ambiente de aprendizagem com laboratórios bem equipados e a articulação com organizações públicas e privadas, de modo a facilitar o acesso estudantil à realidade do mundo do trabalho
Ação 08: Criar condições para ampliar a taxa de sucesso dos cursos de graduação com a realização de encontros de avaliação, consolidação do NADIs, avaliação dos cursos, entre outras iniciativas
Ação 09: Apoiar todas as ações do NADIS para melhorar o processo ensino-aprendizagem
Ação 10: Fazer diagnóstico sobre os cursos a partir da avaliação feita em 2015.1 com professores e alunos para definir plano de atuação do NADIS para 2016
Ação 11: Instalar salas multiuso de modo que tanto possa ser um espaço para estudo dos alunos como um espaço para estudos de caso e trabalhos em grupos nos setores de aula I e V

<b>Ações Propostas relativas ao Ensino de Pós-Graduação</b>
Ação 09: Incentivar a criação de outros cursos: Especialização, mestrado, doutorado.
Ação 10: Apoiar todos os Programas de Pós-Graduação em suas necessidades, tais como: implementar o DINTER/PPGA, consolidar o Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis, o Programa de Pós-Graduação em Turismo, o Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública e o Programa de Pós-Graduação em Gestão do Conhecimento e da Informação, apoiar a melhoria dos conceitos dos Programas de Economia e Direito inclusive com a perspectiva de criação de um Doutorado, apoiar o Programa de Serviço Social para abrigar o curso de Doutorado e apoiar a busca de qualidade acadêmica para melhoria dos atuais conceitos junto à CAPES de todos os Programas.
Ação 11: Apoiar as revisões curriculares dos cursos de mestrado e doutorado de forma contínua de modo a contemplar as demandas do avanço do conhecimento, da tecnologia, as atividades de pesquisa, a flexibilização curricular, a mobilidade estudantil.
Ação 12: Assegurar a qualidade do ensino de pós-graduação buscando alcançar conceitos mais elevados junto à CAPES, através de um conjunto de ações: realização do Seminário de Pesquisa, manutenção dos periódicos, realização de eventos, publicização de editais de pesquisa, aquisição e renovação de bancos de dados, funcionamento do NEPSA II, renovação do banco de dados Bloomberg
Ação 13: Apoiar a publicação de livros de professores e alunos vinculados aos programas de pós-graduação
Ação 14: Continuar a política de apoio financeiro aos programas de pós-graduação para que eles tenham condições mais adequadas para a execução de suas atividades
Ação 15: Empreender esforços para a obtenção de novos convênios e parcerias para a oferta dos mestrados profissionais

<b>Ações Propostas relativas ao ensino de graduação e de pós-graduação</b>
Ação 15: Prover os cursos de graduação e os programas de pós-graduação de infraestrutura material e de recursos didático-pedagógicos e tecnológicos
Ação 16: Reformular o Núcleo de Apoio ao Docente (NAD), para atender as necessidades docentes principalmente no que diz respeito aos processos e características da atividade (que dizem respeito ao modo como o trabalho é realizado) e as condições do ambiente sócio-gerencial (que refere-se às interações interpessoais horizontais ou verticais do docente com suas chefias, seus pares e seus alunos).
Ação 17: Realizar regularmente seminários, conferências com participação de convidados internos e externos para recém-doutores e estudantes de graduação e de pós-graduação em temas de pesquisa aplicada de grande importância para o avanço científico do País.
Ação 18: Ampliar a integração entre os cursos de graduação e os programas de pós-graduação
Ação 19: Discutir os processos de avaliações internas e externas dos cursos e dos docentes com o objetivo de identificar problemas e propor soluções.
Ação 20: Institucionalizar a EAD no âmbito do CCSA
Ação 21: Reformulação da página do Seminário de Pesquisa com o objetivo de dar mais funcionalidade e facilitar o acesso do usuário

## Ações para ampliar e dinamizar a Atividade de Pesquisa

<b>Ações Propostas para dinamizar a atividade de pesquisa</b>
Ação 01: Criar estrutura de apoio para o desenvolvimento da pesquisa: reeditar o Catálogo de Competências do Corpo Docente e Técnico do CCSA, consolidar o NAD
Ação 02: Ampliar o número de grupos e projetos de pesquisa
Ação 03: Incentivar a participação do aluno nas atividades de pesquisa.
Ação 04: Continuar realizando o Seminário de Pesquisa
Ação 05: Continuar apoiando os periódicos do CCSA
Ação 06: Estimular a criação de Redes e/ou Núcleos Temáticos de pesquisa para fomentar novas áreas do conhecimento buscando as interações nacionais
Ação 07: Apoiar fortemente os grupos de pesquisa, existentes e em formação, dotando-os de condições adequadas de trabalho (laboratórios, suporte administrativo, equipamentos, salas adequadas)
Ação 08: Buscar financiamento junto às instituições de fomento para projetos de pesquisa induzida e desenvolvimento de ações para a efetivação de demais programas de pesquisas em políticas públicas nas diversas áreas sociais: saúde, educação, trabalho, habitação e segurança.
Ação 09: Colocar o NEPSA II em funcionamento
Ação 10: Colocar a ilha de edição em funcionamento para apoiar as atividades acadêmicas
Ação 11: Apoiar os periódicos em suas necessidades de equipamentos e espaço físico

## Ações implementadas para dinamizar a Atividade de Extensão

<b>Ações Propostas para dinamizar a Atividade de Extensão</b>
Ação 01: Fomentar o desenvolvimento de atividades de extensão mantendo a realização da Mostra de Extensão e o apoio aos projetos de professores, técnicos e alunos
Ação 02: Apoiar a disponibilização de tecnologias sociais que favoreçam a melhoria dos processos nas organizações públicas, privadas e do terceiro setor, movimentos sociais, sindicatos.
Ação 03: Incentivar a participação do aluno nas atividades de extensão
Ação 04: Criar estrutura de promoção das relações institucionais voltadas p/ criar oportunidade de estágio, parcerias e convênios com empresas públicas, privadas e outras entidades da sociedade civil
Ação 05: Instituir programas de formação para a comunidade em formatos variados, de forma permanente, com oferta anual de cursos

Ação 06: Fortalecer a articulação com os Sistemas que operam Políticas Públicas, tais como saúde, educação, trabalho, transporte, reforma agrária nos âmbitos municipais e estadual, com vistas ao estabelecimento de relações de cooperação

Ação 07: Apoiar a inserção da atividade de extensão nos projetos políticos pedagógicos de forma qualificada de modo a evidenciar a articulação entre as atividades e o processo de formação, a oferta organizada das ações para o conjunto dos alunos, a regularidade das atividades, o apoio financeiro e logístico à viabilização dos projetos, a valorização da atividade extensionista do professor e a carga horária alocada à extensão

Ação 08: Fomentar a criação de fóruns de discussão em diversas áreas temáticas, visando a ampliar as contribuições do CCSA para a resolução dos desafios contemporâneos da sociedade.

### **Ações implementadas para Melhoria do Atendimento Estudantil**

#### **Ações Propostas para Melhoria do Atendimento Estudantil**

Ação 01: Apoiar e incentivar as entidades estudantis na realização de suas atividades acadêmicas e na participação de eventos políticos, culturais, esportivos.

Ação 02: Institucionalizar um programa de desporto universitário.

Ação 03: Estimular o envolvimento dos alunos de graduação em atividades de monitoria, pesquisa, extensão e aprimoramento profissional.

Ação 04: Manter Encontro Mensal com os Centros Acadêmicos

Ação 05: Definir uma Agenda de melhorias do ensino da graduação (laboratórios, atualização dos computadores dos laboratórios, estágios, ambientes de sala de aula, etc)

Ação 06: Reformar o Núcleo da Prática Jurídica ( prédio antigo)

Ação 07: Criar condições adequadas às Empresas Juniores para favorecer um ambiente de aprendizagem com laboratórios bem equipados e à articulação com organizações públicas e privadas, de modo a facilitar o acesso estudantil à realidade do mundo do trabalho.

Ação 08: Melhorar as condições de permanência do estudante na universidade e ampliar as suas oportunidades de aprendizagem com ações para favorecer a inclusão digital através de um conjunto de ações: recepção aos calouros, distribuição do Manual do Aluno, consolidação do NADIs, avaliação dos cursos.

Ação 09 : Instalar o Laboratório do Curso de Economia

Ação 10: Instalar o Laboratório do Curso de Serviço Social

Ação 11: Consolidar o NADIs

Ação 12: Continuar com a política de ajuda financeira aos estudantes para participação em eventos acadêmicos



## Ações para Modernização e Melhoria da Gestão

### 5.1 - Gestão das Pessoas

Ação 01: Institucionalizar Programa Permanente de Desenvolvimento Funcional que signifique valorização e reconhecimento do corpo docente e técnico, implicando em melhoria de sua qualidade de vida e satisfação no trabalho e promovendo oportunidades de qualificação.

Ação 02: Elaborar e aprovar o Plano Anual de Qualificação dos Técnicos do CCSA

Ação 03: Consolidação do Programa de QVT

Ação 04: Reativar o Fórum dos Servidores Técnicos

Ação 05: Manter espaços, eventos, programas que permitam diversas atividades culturais, sociais, esportivas, políticas e artísticas, tais como: Projeto Cinema no CCSA, Programa Qualidade de vida

Ação 06: Atualizar as informações relativas ao dimensionamento de pessoal para atendimento das necessidades identificadas no plano de gestão

Ação 07: Aperfeiçoar e internalizar a cultura da avaliação de desempenho e da responsabilidade gerencial dos recursos públicos

Ação 08: Ampliar o número de técnicos no CCSA para apoiar de forma mais adequada as atividades acadêmicas e administrativas

### 5.2 - Gestão da Comunicação

Ação 01: Consolidar a Assessoria de Comunicação no CCSA para promover de forma articulada a comunicação com a comunidade interna e externa ao Centro

Ação 02: Atualização das páginas de todas as unidades do CCSA

Ação 03: Desenvolver ações de cooperação e de promoção do CCSA com os ex—alunos.

Ação 04: Implementar programas de monitoramento dos egressos para fornecer subsídios aos cursos e programas, visando à constante atualização dos currículos perante as necessidades da sociedade

Ação 05: Desenvolver política de promoção da imagem institucional do CCSA com a implementação do plano de identificação visual e impressos de um modo geral

Ação 06: Concluir o projeto de comunicação visual, compreendendo a identificação dos setores e acesso aos locais.

Ação 07: Fortalecer e profissionalizar a comunicação e o relacionamento interno e externo.

Ação 08: Promover encontros sistemáticos com representantes de empresas públicas, privadas, do terceiro setor, ONGs, lideranças sindicais, etc para discussão de temas de interesse da sociedade
Ação 09: Divulgar amplamente o Catálogo de Competências do Corpo Docente e Técnico do CCSA e fazer uma nova edição
Ação 10: Realizar a cobertura jornalística dos eventos do CCSA com a produção de releases, atualização de mídias sociais e site e cobertura fotográfica
Ação 11: Produção de vídeos institucionais para promoção de campanhas educativas, cursos e programas e de órgãos suplementares
Ação 12: Gravação e edição de vídeos para disponibilização das principais palestras promovidas pelo CCSA
Ação 13: Implantar a TV CCSA com Canal do YouTube e Circuito Interno de TV
Ação 14: Criação de campanha de promoção e integração da comunicação no CCSA
Ação 15: Manter atualizado o quadro de representações do CCSA nas diferentes instâncias da UFRN para ampla divulgação entre as unidades

### 5.3 - Gestão do Orçamento

Ação 01: Discussão do Orçamento com todas as unidades envolvidas/ técnicos e Centros Acadêmicos mantendo a prática sistemática de discussão com todas as unidades
Ação 02: Discutir uma nova matriz orçamentária de distribuição de recursos com as unidades do CCSA tendo como referência a nova matriz de distribuição orçamentária entre os centros aprovada recentemente pelo CONSAD
Ação 03: Prestar contas habitual de todos os atos de gestão, com sua publicização por meios adequados, para que possam ser conhecidos e avaliados pela comunidade universitária e pela sociedade
Ação 04: Melhorar a gestão dos contratos de modo a dar mais eficiência ao funcionamento do centro

### 5.4 - Gestão da Infraestrutura

Ação 01: Melhorar as condições de trabalho das diversas unidades administrativas dotando-as de infraestrutura adequada para o seu funcionamento.
Ação 02: Colocar o NEPSA II destinado a apoiar as atividades de pesquisa em funcionamento
Ação 03: Melhorar a ambientação das salas e Supervisão dos Setores de Aula I e V
Ação 04: Fortalecer a manutenção preventiva de edificações, laboratórios, almoxarifados, sistemas de informação e de segurança física e patrimonial.
Ação 05: Adequar a infraestrutura do CCSA de modo a garantir a acessibilidade
Ação 06: Expandir a infraestrutura física com a construção do Espaço das Empresas Juniores e Centros

Acadêmicos e Blocos de Salas de Aula
Ação 07: Expandir o acervo da Biblioteca Setorial do NEPSA
Ação 08: Ampliação da iluminação do estacionamento do Setor I
Ação 09: Urbanização e Paisagismo na lateral do prédio central do CCSA e do NEPSA II
Ação 10: Projeto de recuperação do antigo prédio do NPJ para abrigar os projetos de extensão do Curso de Direito encaminhado
Ação 11: Compra de material permanente para todas as unidades acadêmicas e administrativas com o objetivo de manter condições de trabalho adequadas
Ação 12: Realizar a reforma do NUT-SECA
Ação 13: Implantar as salas de vídeo conferência e o laboratório digital no NEPSA II
Ação 14: Dotar de infraestrutura adequada o Departamento de Direito Processual e Propedêutica recém-criado
Ação 15: Reformar o hall de entrada do CCSA
Ação 16: Criar um espaço para guarda de roupas e objetos do pessoal terceirizado
Ação 17: Pintura dos setores de aula I e V
Ação 18: Melhoria dos banheiros do prédio administrativo
Ação 19: Equipar o prédio do antigo Juizado de Pequenas Causas para acomodar as empresas juniores, o grupo OASIS, observatórios de políticas e outras atividades de interesse do CCSA
Ação 20: Transferir para o antigo prédio do Juizado de Pequenas Causas atividades de pesquisa e atividades vinculadas às empresas juniores que funcionam em salas de aula no Setor V
Ação 21: Instalar o Projeto Memória do CCSA na sala atual das revistas no NEPSA I
Ação 22: Reformulação do Relatório Gerencial do CCSA com o objetivo de dar mais visibilidade às informações

### **5.5 – Gestão Ambiental**

Ação 01: Institucionalização de política ambiental para promover a gestão adequada de resíduos - redução, reutilização e reciclagem, melhor utilização dos recursos energéticos e educação ambiental.

### **5.6 – Planejamento e Avaliação**

Ação 01: Desenvolver uma cultura de planejamento, através da execução de planos plurianuais e anuais da instituição e das suas unidades descentralizadas, com sistemas de controle de execução e de avaliação periódica de resultados.

Ação 02: Atualização periódica dos regimentos do Centro, Departamentos, Cursos e Programas e Órgãos Suplementares

### **Ações voltadas para promover a Responsabilidade Social**

#### **Ações Propostas para promover a Responsabilidade Social**

Ação 01: Desenvolver projetos de extensão voltados para a promoção do desenvolvimento econômico e social da comunidade

Ação 02: Incentivar condutas responsáveis em relação à saúde dos servidores que possam ser disseminadas e adotadas no contexto familiar e comunitário

Ação 03: Implementar sistema de gestão da segurança e saúde ocupacional integrado com outros sistemas, visando à proteção do servidor e à melhoria na qualidade de vida.

Ação 04: Institucionalizar o Balanço Social das Atividades do CCSA

Ação 05: Criar grupos de servidores (docentes e técnicos) responsáveis pela governança de iniciativas acadêmicas e administrativas

Ação 06: Ampliar as parcerias com entidades públicas, privadas, do terceiro setor para desenvolvimento de ações conjuntas.

Ação 07: Divulgação das ações implantadas pela Direção do Centro durante a gestão periodicamente.

Ação 08: Apoiar as ações desenvolvidas pelo Núcleo Temático da Seca e Núcleo de Prática Jurídica

Ação 09: Institucionalização de cursos de formação para apoiar alunos sem conhecimento de informática com o objetivo de facilitar a sua permanência e conclusão do curso

### **Ações voltadas para promover a comunicação com a sociedade**

#### **Ações Propostas para promover a comunicação com a sociedade**

Ação 01: Manter as redes sociais *Twitter e Facebook* do CCSA e o Portal das Monografias dos Cursos de Graduação e estudar a possibilidade de ampliação do portal com as monografias dos Cursos de Especialização

Ação 02: Estabelecer política de vinculação com os ex—alunos com a criação do Portal dos Egressos

Ação 03: Desenvolvimento de política de promoção da imagem institucional

Ação 04: Criar estrutura para promover as relações institucionais

### **Ações voltadas para promover a sustentabilidade financeira**

#### **Principais Ações e Metas para promover a sustentabilidade financeira**

Ação 01: Captar recursos de agências de fomento e parcerias diversas com empresas públicas e privadas para o desenvolvimento de pesquisas, cursos, consultorias, etc

Ação 02: Incentivar os docentes a apresentarem projetos em atendimento aos editais das diversas agências de fomento.